

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 Excellence in outcome-based education for globally-competent graduates</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรชั้นนำที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล และมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของนักศึกษา (outcome-based Education) 2. เพื่อสร้างบัณฑิตที่สามารถพัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งด้านความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะ เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง (Transformative Leader) 3. สร้างความผูกพัน (Student/Alumni Engagement) ของนักศึกษาและ.....ศิษย์เก่าเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและสร้างความภาคภูมิใจในความเป็นมหาวิทยาลัย
---	---

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

<p>ยุทธศาสตร์ 2 การศึกษาทางวิศวกรรมศาสตร์บนพื้นฐานของผลลัพธ์ เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความพร้อมในการแข่งขันระดับสากล</p> <p>Outcome-based Engineering Education for Globally-Competent Graduates</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลิตบัณฑิตที่สามารถตอบสนองความต้องการจริงจากภาคอุตสาหกรรมและสังคม โดยมีขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติได้ มี Soft Skill และความสามารถทางด้านภาษาต่างประเทศ 2. มีหลักสูตรที่ตอบโจทย์ความต้องการจริงให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของคณะได้ โดยมุ่งเน้น Outcome-Based Engineering Education 3. มีการนำผลงานวิจัยมาพัฒนาการเรียนการสอนให้แก่นักศึกษา 4. นักศึกษาและศิษย์เก่าเกิดความผูกพันและภาคภูมิใจในความเป็นคณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล
---	---

ภารกิจด้าน/งาน การศึกษา

เอกสารหมายเลข 4

เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความ เสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรม การบริหาร จัดการความเสี่ยง (13)	แผน /ผล	ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการ บริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการ บริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับ โอกาส เกิด	ระดับผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ระดับ		ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วน งาน	มหาวิทยาลัย				
นักศึกษา สมัครเข้า ศึกษาใน หลักสูตร ระดับ บัณฑิตศึกษา ลดลง	สถิติเข้า ศึกษา ไม่เกินร้อยละ 20	ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรให้ทั่วถึง กลุ่มเป้าหมายทั้ง ภายในประเทศ และนอกประเทศ มากยิ่งขึ้น 2.การให้ ทุนการศึกษาอย่าง ต่อเนื่อง 3.ปรับปรุงหลักสูตร ให้ดึงดูดผู้เรียน มี กระบวนการรับ นักศึกษาสมัครเข้า ศึกษาฯ ที่ยืดหยุ่น 4.เพิ่มช่องทางการ รับนักศึกษา	ผล													ด้าน ประสิทธิ ผล								
8.นักศึกษา ระดับ บัณฑิตศึกษา ไม่สามารถ สำเร็จ	ร้อยละของการ ไม่สำเร็จ การศึกษา ภายใน ระยะเวลาที่	1.ปรับปรุงระบบ การติดตาม ความก้าวหน้าการ จัดทำวิทยานิพนธ์/ สารนิพนธ์	แผน ผล	←—————→												3	3 ด้าน ประสิทธิ ผล	สูง	✓	✓				

เอกสารหมายเลข 4

เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความ เสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรม การบริหาร จัดการความเสี่ยง (13)	แผน /ผล	ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการ บริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการ บริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ ที่ได้ Outcome (18)		
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับ โอกาส เกิด	ระดับผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ระดับ	ระดับ	ระดับ					
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วน งาน	มหาวิทยาลัย	โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง			
การศึกษาได้ ภายใน ระยะเวลาที่ กำหนด	กำหนด ไม่เกิน ร้อยละ 30	2.ปรับปรุงคุณภาพ ของนักศึกษารับเข้า (in take) โดยเพิ่ม กระบวนการคัด กรอง 3. สร้างบรรยากาศ ให้อื้ออำนวยต่อ การเรียนการสอน																								

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน... คณะวิศวกรรมศาสตร์.....

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ.....2560.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

1. Excellence in Research with Global and Social Impact.....	1. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล..... 2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีผลงานที่ตรงกับความต้องการของสังคม..... 3. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้หรือนวัตกรรมใหม่.....
--	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

1. การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิศวกรรมเชิงบูรณาการเพื่อตอบสนองต่อสังคมและประชาคมโลก.....	1. เกิดผลผลิตงานวิจัยและมีผลงานนวัตกรรมบูรณาการแบบ Interdisciplinary เฉพาะทาง มุ่งเน้น ด้าน Health Care Engineering, Logistics and Railway Engineering, Digital Engineering และ Sustainable Engineering เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติได้ โดยตอบสนองความต้องการจริงจากภาคอุตสาหกรรมและสังคม..... 2. เกิดการจัดหาและใช้ทรัพยากรด้านการวิจัยอย่างเป็นประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยส่งเสริมให้ทรัพยากรดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานสากลบนพื้นฐานของเครือข่ายความร่วมมือภายในและภายนอก.....
--	---

ภารกิจด้าน/งาน.....การวิจัย

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ.....2560.....

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน... คณะวิศวกรรมศาสตร์.....
 แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2560.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

Excellence in professional services and social.....	1. เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีความเป็นเลิศในการให้บริการวิชาการและ/หรือวิชาชีพที่ได้มาตรฐานสากล 2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยที่ขับเคลื่อนและตอบสนองต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต ตามความต้องการของสังคมอย่างมีส่วนร่วม โดยเฉพาะด้านสุขภาพและสุขภาพะ
---	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

Excellence in professional services and social engagement.....	1. มีความร่วมมือและบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรมและสังคม และสร้างผลตอบแทนให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ 2. มีการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการและวิชาชีพที่มีมาตรฐานสากล ด้านการทดสอบมาตรฐานและการอบรมทางอุตสาหกรรม เพื่อสร้างโอกาสทางการแข่งขัน 3. มีนวัตกรรมเชิงบูรณาการและบริการวิชาการ เพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม
--	---

ภารกิจด้าน/งาน.....บริการวิชาการ

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน.....คณะวิศวกรรมศาสตร์
 แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2560.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

Excellence in management for sustainable organization.....	เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีเสถียรภาพด้าน การเงินการคลังที่เพียงพอต่อการดำเนินงานและการพัฒนาในอนาคต.....
--	---

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

การบริหารจัดการบนพื้นฐานของวิศวกรรมเพื่อความยั่งยืน.....(6).....
--	---------------

ภารกิจด้าน/งาน.....การเงินการคลัง.....

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ด้านกลยุทธ์ (S) ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน /ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)		
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับส่วนงาน	ระดับมหาวิทยาลัย	ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.											
14.ผลการดำเนินงานด้านการเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ร้อยละของเงินรายได้สะสมที่นำมาใช้จ่ายเปรียบเทียบกับรายจ่ายประจำปี และเปรียบเทียบกับเงินรายได้สะสมคงเหลือ	1. จัดทำ/ปรับปรุงประกาศจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วนและชัดเจนยิ่งขึ้น 2. จัดเก็บรายได้อย่างจริงจัง กรณีพบปัญหาในการหารายได้ต้องเร่งหาทางแก้ไขเพื่อให้รายได้เป็นไปตามแผน 3. นำเสนอข้อมูลรายงานแผน-ผลรายรับ แยกตามประเภท และตามกิจกรรม/โครงการ เป็นรายเดือน และเสนอข้อมูลการวิเคราะห์รายรับตามแผน-ผล ต่อผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางพัฒนาการเพิ่มรายได้ในแต่ละด้านต่อไป	แผน													3	5	สูงมาก	✓							
			ผล																							

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน...คณะวิศวกรรมศาสตร์.....

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...(2).....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

(3)	(4)
-----	-----

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

ยุทธศาสตร์ 5 การสร้างภาพลักษณ์และการส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อการ แข่งขันระดับโลก.....(5)	คณะมีอัตลักษณ์และภาพลักษณ์ที่โดดเด่นในการสร้างบัณฑิต ผลงานวิจัย และ วิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล.....(6)
---	---

ภารกิจด้าน/งานด้านการประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน.....คณะวิศวกรรมศาสตร์.....

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ.....2560.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

สร้างความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคล.....(3).....	เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยโดยเป็นการพัฒนาบุคลากร.....
---	---

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

การสร้างภาพลักษณ์และการส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อการแข่งขันระดับ โลก.....(5).....	บุคลากรมีคุณภาพชีวิต ความผูกพันต่อองค์กร และความสมดุลของการทำงาน...(6).....
--	--

ภารกิจด้าน/งาน.....ทรัพยากรบุคคล.....

ชื่อส่วนงาน/หน่วยงาน...คณะวิศวกรรมศาสตร์.....

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ...2560.....

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย :

Excellence in management for sustainable organization	เพื่อให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
---	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน :

การบริหารจัดการบนพื้นฐานทางวิศวกรรมเพื่อความยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีระบบบริหารจัดการที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล 2. มีการจัดการฐานข้อมูลหน่วยงานต่าง ๆ และมีระบบจัดการความรู้ของคณะเพื่อความยั่งยืน 3. มีการประยุกต์ศาสตร์ด้านวิศวกรรมเพื่อความยั่งยืนในการบริหารจัดการและมุ่งสู่การเป็น Green Organization
---	--

ภารกิจด้าน/งาน.....เทคโนโลยีสารสนเทศ

ภารกิจด้าน/งาน การบริหารจัดการกลยุทธ์.....

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560.....

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ด้านกลยุทธ์ (S) ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง (13)	แผน /ผล	ระยะเวลาดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการ บริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการ บริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)	
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ระดับ		ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย					
23.แผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และไม่ก่อให้เกิดการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร	ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุ เป้าหมาย ไม่ ถึงร้อยละ50	1.เยี่ยมหน่วยงานเพื่อติดตามผล รับฟังปัญหาและข้ออุปสรรคในการปฏิบัติตามสำหรับบุคลากรทุกระดับ 2.กระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติตามกรอบเวลาที่กำหนด โดยการแจ้งหน่วยงานเจ้าของแผนงานตามขั้นตอน 3.นำเสนอ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล	แผน			↔			↔			↔			↔	3	5	สูงมาก	✓	✓					

