ภารกิจด้าน/งาน การศึกษา

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☑ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
1. หลักสูตรไม่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	ทุกหลักสูตรต้องผ่านการรับรองจาก สกอ.	1.จัดทำคู่มือการเสนอหลักสูตรตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด	แผน	←	→											1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	✓	✓	1	1 ด้านชื่อเสียง	ต่ำ	ดำเนินการตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ ทุกหลักสูตรผ่านการรับรองจาก สกอ.
			ผล	←	→		→																	

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
2.หลักสูตรไม่ผ่านการรับรองจากสภาวิศวกรก่อนนักศึกษาสำเร็จการศึกษา	ทุกหลักสูตรต้องผ่านการรับรองจากสภาวิศวกร	1.มีการรายงานผลการดำเนินการของหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง 2.แจ้งระเบียบของสภาวิศวกรให้ภาควิชาฯ ทราบเพื่อให้สามารถจัดทำเอกสารเสนอถูกต้องตามเกณฑ์ที่สภาวิศวกรกำหนด	แผน ผล	←	→											1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	✓	✓	1	1 ด้านชื่อเสียง	ต่ำ	ดำเนินการตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ทุกหลักสูตรที่ผ่านการรับรองจากสภาวิศวกร (เฉพาะสาขาควบคุม)

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☑ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
4.นักศึกษาถูกฟ้องร้องกรณีการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	ร้อยละของนักศึกษาที่คัดลอกผลงานทางวิชาการ ไม่เกินร้อยละ 5	1.ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เรื่องจรรยาบรรณและกฎระเบียบเพิ่มเติม แก่นักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อสร้างให้เกิดความตระหนักรู้และให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้น	แผน ผล	←	←	←	←	←	←	←	←	→				1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	✓	✓	1	1 ด้านชื่อเสียง	ต่ำ	สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ ไม่มีนักศึกษาที่ถูกฟ้องร้อง
5.นักศึกษาฝึกงานทำพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมขณะฝึกงาน ณ สถานประกอบการ	จำนวนครั้งของการร้องเรียนจากสถานประกอบการ ไม่เกิน 3 ครั้งต่อปี	1.สร้างกลไกพัฒนา Soft Skill อย่างต่อเนื่อง	แผน ผล	←	←	←	←	←	←	←	←	→	→	→	→	3	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	✓	✓	3	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม (ยังไม่ถึงรายงานผลการฝึกงาน)

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☑ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
3.ผู้ปกครองร้องเรียนกรณีที่รุ่นพี่จัดกิจกรรมรุนแรงเกินกว่าเหตุ	จำนวนครั้งของการเกิดเหตุการณ์ผู้ปกครองร้องเรียนกรณีที่รุ่นพี่จัดกิจกรรมรุนแรงเกินกว่าเหตุ ไม่เกิน 2 ครั้งต่อปี	1.ปรับเปลี่ยนการจัดกิจกรรมเน้นทางจิตปัญญามากยิ่งขึ้น ~~2.จัดกิจกรรม Evening Meeting เพื่อประชุมร่วมระหว่างนักศึกษากับเจ้าหน้าที่~~	แผน ผล	←	←	←	←	←	←						→	1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	✓	✓	1	1 ด้านชื่อเสียง	ต่ำ	สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ ไม่มีข้อร้องเรียน
6.จำนวนรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละของการสละสิทธิ์เข้าศึกษา ไม่เกินร้อยละ 30	1.ประชาสัมพันธ์เชิงรุก แจ้งเงื่อนไขให้มากยิ่งขึ้น 2.เพิ่มกลยุทธ์ที่จูงใจนักเรียน เช่น ทุนการศึกษา 3. ประสานงานกับมหาวิทยาลัย เรื่องเวลาในการรับควรประกาศผลก่อน Clearing House	แผน ผล	←	←	←	←	←	←	←	→					5	2 ด้านประสิทธิผล	สูง	✓	✓	1	2 ด้านประสิทธิผล	ต่ำ	สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ ร้อยละของการสละสิทธิ์เข้าศึกษาร้อยละ 30.56

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
7.จำนวนนักศึกษาสมัครเข้าศึกษาในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาลดลง	ร้อยละของการสละสิทธิ์เข้าศึกษา ไม่เกินร้อยละ 20	1.เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในประเทศและนอกประเทศมากยิ่งขึ้น 2.การให้ทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง 3.ปรับปรุงหลักสูตรให้ดึงดูดผู้เรียน มีกระบวนการรับนักศึกษาสมัครเข้าศึกษาฯ ที่ยืดหยุ่น 4.เพิ่มช่องทางการรับนักศึกษา	แผน ผล	←								→				3	3 ด้านประสิทธิผล	สูง	✓	✓	1	2 ด้านประสิทธิผล	ต่ำ	สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ร้อยละของการสละสิทธิ์เข้าศึกษาร้อยละ 12.59

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ Outcome (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
8.นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่สามารถสำเร็จการศึกษาได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละของการไม่สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่เกินร้อยละ 30	1.ปรับปรุงระบบการติดตามความก้าวหน้าการจัดทำวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์ 2.ปรับปรุงคุณภาพของนักศึกษารับเข้า (in take) โดยเพิ่มกระบวนการคัดกรอง 3. สร้างบรรยากาศให้เอื้ออำนวยต่อการเรียนการสอน	แผน ผล	←	—	—	—	—	—	—	—	→				3	3 ด้านประสิทธิผล	สูง	✓	✓	3	3 ด้านประสิทธิผล	สูง	ระดับความเสี่ยงเท่าเดิม ยังไม่ถึงรอบประเมิน (จบปีการศึกษา)

ภารกิจด้าน/งาน การวิจัย

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☑ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
9.ผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวนผลงานตีพิมพ์ไม่ถึงร้อยละ 40 ของเป้าหมายในแต่ละไตรมาส	1.สร้าง Research club เพื่อสนับสนุนอาจารย์ในการให้ความรู้ในการตีพิมพ์ผลงานวิจัย 2.ตกลงการปฏิบัติงานล่วงหน้าระหว่างคณาจารย์กับคณะ 3. สร้างกลไกเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำผลงาน 4. วิเคราะห์สถานะผลงานวิจัยเปรียบเทียบคู่แข่งและคู่เทียบ เพื่อเป็นแรงกระตุ้นในการทำผลงาน	แผน	←											→	5	5 ด้านประสิทธิผลและชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	✓	✓				

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
			ผล	←———	———	———→															1	4 ด้านประสิทธิผลและชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูง	สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ มีจำนวนบทความตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติเป็นไปตามเป้าหมายของไตรมาส คือ 34 ชิ้น (เป้าหมาย 75 ชิ้น คิดเป็นร้อยละ 45) ข้อมูล ณ วันที่ 23/3/60

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☐ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☑ **ด้านการเงิน (F)** ☐ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
10.จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศต่ำกว่าเป้าหมาย	จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากแต่ละประเภทแหล่งทุนไม่ถึงร้อยละ 130 ของเป้าหมายในแต่ละไตรมาส	1.~~ลดความเสี่ยงโดยการ~~ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์หรือนักวิจัยเข้าร่วม Workshop การเขียนข้อเสนอโครงการ เพื่อให้ข้อเสนอโครงการมีคุณภาพมากขึ้น 2.เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์การอบรมบรรยาย หรือ Workshop ที่เข้าถึงอาจารย์หรือนักวิจัย เช่น Line คณะ, เว็บไซต์ เป็นต้น และแจ้งเตือนล่วงหน้าเพื่อให้อาจารย์หรือนักวิจัยเตรียมตัวได้ทัน 3.ตกลงการปฏิบัติงานล่วงหน้าระหว่างคณาจารย์กับคณะ	**แผน**	←											→	5	4 ด้านประสิทธิผลและชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	✓	✓				

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
			ผล	←———	———	———→															4	4 ด้านประสิทธิผลและชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	มีจำนวนเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศต่ำกว่าเป้าหมายของไตรมาสคือ 19,843,653.13 บาท (เป้าหมายไตรมาส 2 คือ 52,601,419 บาท) คิดเป็นร้อยละ 37.72

รายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☑ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
11. ผลงานวิจัยไม่สามารถนำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์หรือก่อให้เกิดทรัพย์สินทางปัญญา	จำนวนสิทธิบัตรหรือทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้จากผลวิจัยไม่ถึงร้อยละ 10 ของเป้าหมายในแต่ละไตรมาส	1.สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรที่ดูแลเรื่องนวัตกรรมโดยเฉพาะ อาทิ INNOTECH, สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ, หน่วยทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อประสานงานระหว่างนักวิจัยและผู้ประกอบการในการต่อยอดงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ 2.ตกลงการปฏิบัติงานล่วงหน้าระหว่างคณาจารย์กับคณะ 3.เพิ่มหน่วยงานที่ทำหน้าที่ผลักดัน ถ่ายโอนเทคโนโลยี ให้ความรู้ ดูแลบริหารจัดการให้ได้มาซึ่งผลงานที่นำไปสู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์	แผน	←											→	5	5 ด้านประสิทธิผลและชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	✓	✓	5	5 ด้านประสิทธิผลและชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	จำนวนสิทธิบัตรหรือทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้จากผลวิจัย 1 ชิ้น เป้าหมายที่ตั้งไว้ไตรมาส 2 คือ 15 ชิ้น (คิดเป็นร้อยละ 6.67)
			ผล	←			→																	

ภารกิจด้าน/งาน บริการวิชาการ

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☑ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหา-วิทยาลัย				
12.การไม่มีใบรับรองมาตรฐานคุณภาพระดับสากล	ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานระดับสากล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของเป้าหมาย PA ส่วนงานประจำปีงบประมาณ	1.กำหนดวิธีปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้ได้ใบรับรองมาตรฐานในทุกห้องปฏิบัติการ 2.สนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงห้องปฏิบัติการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบรับรอง	แผน	←	→											5	5 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	✓	✓	5	5 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	ยังไม่มีการดำเนินงาน
			ผล	←	→																			

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☐ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☐ **ด้านการเงิน (F)** ☑ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
13.การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	ไม่มีเหตุการณ์การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เกิดขึ้นเลย	1.จัดโครงการอบรมให้ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจด้านทรัพย์สินทางปัญญาแก่บุคลากร	แผน	←	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	→	2	5 ด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	✓	✓	1	5 ด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร	สูงมาก	ลดระดับโอกาสเกิดได้ บุคลากรได้รับความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น รอบ 6 เดือนและไม่มีเหตุการณ์ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเกิดขึ้นเลย
			ผล	←	—	—	—	—	→															

ภารกิจด้าน/งาน การเงินการคลัง

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☐ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☑ **ด้านการเงิน (F)** ☐ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
14.ผลการดำเนินงานด้านการเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ร้อยละของเงินรายได้สะสมที่นำมาใช้จ่ายเปรียบเทียบกับรายจ่ายประจำปี และเปรียบเทียบกับเงินรายได้สะสมคงเหลือ	1. จัดทำ/ปรับปรุงประกาศจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วนและชัดเจนยิ่งขึ้น 2. จัดเก็บรายได้อย่างจริงจัง กรณีพบปัญหาในการหารายได้ต้องเร่งหาทางแก้ไขเพื่อให้รายได้เป็นไปตามแผน 3. นำเสนอข้อมูลรายงานแผน-ผลรายรับ แยกตามประเภท และตามกิจกรรม/โครงการ เป็นรายเดือน และเสนอข้อมูลการวิเคราะห์รายรับตามแผน-ผล ต่อผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางพัฒนาการเพิ่มรายได้ในแต่ละด้านต่อไป	แผน	←											→	3	5 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	✓					

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
			ผล	←	—	—	—	—	→												2	4 ด้านประสิทธิผล	สูง	1.เงินรายได้สะสมที่นำมาใช้จ่ายเปรียบเทียบกับรายจ่ายประจำปีคิดเป็นร้อยละ 0 2.เงินรายได้สะสมที่นำมาใช้จ่ายเปรียบเทียบกับเงินรายได้สะสมคงเหลือคิดเป็นร้อยละ 0 3.คณะได้ดำเนินการจัดทำประกาศจัดเก็บรายได้ในส่วนของการใช้เครื่องมือเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☑ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
15.การใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	จำนวนครั้งของการขอปรับแผนงบประมาณ ไม่เกิน 12 ครั้งต่อปีงบประมาณ	1. ทบทวน ปรับปรุงเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 2. กำหนดข้อตกลง/แผนการปฏิบัติงาน และตัวชี้วัดผลสำเร็จ ให้สอดคล้องกับข้อ 1. 3. กำหนดนโยบายงบประมาณให้สอดคล้องกับข้อ. 1 และ 2 4. กำหนดแผนงบประมาณ ให้สอดคล้องกับข้อ 1-3 โดยให้ความสำคัญต่อการจัดลำดับการวิเคราะห์ความต้องการ/ความพร้อมและวัตถุประสงค์ 5. จัดประชุมชี้แจงแนวทางการบริหารงบประมาณ	แผน	←	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	→	4	3 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	✓					

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
		6. กำหนดปฏิทินการบริหารงบประมาณ 7. ติดตามรายงาน แผน ผล การใช้จ่ายงบประมาณ ตามหมวดรายจ่าย ตามกิจกรรม/โครงการอย่างต่อเนื่อง																						
			ผล	←	—	—	—	—	→												2	2 ด้านประสิทธิผล	ปานกลาง	คณะได้ดำเนินการตามกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว แต่ยังคงต้องติดตามการใช้จ่ายงบประมาณและรายงานผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้มีการขอปรับแผนจำนวน 4 ครั้ง

ภารกิจด้าน/งาน ด้านการประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☑ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ		ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
16.การให้ข้อมูลที่ถูกต้องแต่ถูกตีความที่ผิดพลาดจากกลุ่มผู้รับสารหรือถูกโจมตีจากบุคคลภายนอก	จำนวนข้อมูลที่ถูกตีความผิดพลาดต่อปีน้อยกว่าร้อยละ 1 ของเป้าหมายในรอบ 6 เดือน	- มีการเชิญผู้เกี่ยวข้องผู้รับสารสื่อมวลชนมารับฟังข้อมูลที่ถูกต้อง - มีช่องทางสำหรับการรับฟังความคิดเห็น	แผน	←											→	2	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	✓	✓	1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	ดำเนินการตามแผนแล้วและมีประสิทธิภาพไม่เกิด การตีความผิดพลาดสามารถลดระดับโอกาสเกิดได้แต่ยังไม่ลดระดับความเสี่ยง
			ผล	←					→															

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☑ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☐ **ด้านการเงิน (F)** ☐ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
17.การให้ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะที่ไม่ถูกต้อง	จำนวนข้อมูลที่ผิดพลาดไม่เกินร้อยละ 10 ของเป้าหมายในแต่ละเดือน	1.มีการได้รับการอนุมัติข้อมูลก่อนการเผยแพร่โดยคณบดี หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย 2.มีการตรวจสอบหลังการเผยแพร่โดยผู้ใช้งานหรือผู้รับสื่อ	**แผน**	←	—	—	—	—	→							3	3 ด้านชื่อเสียง	สูง	✓	✓	2	3 ด้านชื่อเสียง	ปานกลาง	ดำเนินการตามแผนแล้วและมีประสิทธิภาพ ไม่เกิด การให้ข้อมูลข่าวสารที่ไม่ถูกต้อง สามารถลดระดับความเสี่ยงได้
			ผล	←	—	—	—	—	→															

ภารกิจด้าน/งาน ทรัพยากรบุคคล

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☑ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☐ **ด้านการเงิน (F)** ☐ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
18.คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรรายบุคคลยังไม่สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานในภาพรวมของหน่วยงานและส่วนงาน	ผลการประเมินคะแนน Edpex ไม่ถึง 200 คะแนน	1.พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน/ส่วนงาน 2.มอบหมายให้ผู้บังคับบัญชาจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงานกับผู้ใต้บังคับ บัญชาก่อนรอบการประเมินอย่างเคร่งครัดและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์	**แผน**	←	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	→	5	5 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	✓		5	5	สูงมาก	ดำเนินงานตามแผน แต่ยังไม่สามารถเปรียบเทียบผลการประเมินบุคลากรกับผลการประเมินส่วนงาน (EdPEx) จะทราบผลการหลังการตรวจประเมินเดือนมิถุนายน 60
			ผล	←	—	—	—	—	→															

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☑ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☐ **ด้านการเงิน (F)** ☐ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
19. บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	คะแนนการประเมินความผูกพันของบุคลากร ไม่ต่ำกว่า 7 จาก 10 คะแนน	สร้างกิจกรรมเพิ่มความผูกพันของบุคลากรในคณะ	**แผน**	←	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	→	4	5 ประสิทธิผล	สูงมาก	✓		3	3 ประสิทธิผล	สูง	สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ โดยคณะมีผลการประเมินความผูกพันของบุคลากรค่าเฉลี่ยรวม 7.19 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 7.00 ในทุกมิติ SAY=7.27 STAY=7.05 STRIVE=7.26
			ผล	←	—	—	—	—	→															

ภารกิจด้าน/งาน เทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☑ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
20.การพัฒนาระบบสารสนเทศของคณะไม่ทันต่อความต้องการของผู้ใช้งาน	จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ซ้ำซ้อนภายในหน่วยงานและมหาวิทยาลัย เกิดขึ้นได้ไม่เกิน 2 ระบบ หรือล่าช้าได้ไม่เกิน 2 ครั้ง	1.การวิเคราะห์ภาระงาน 2. การกระจายภาระงาน 3.การทำความเข้าใจระหว่างผู้ใช้งานกับผู้พัฒนาระบบ และระหว่างผู้ใช้งานกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผน	←											→	2	4 ด้านประสิทธิผล	สูง	✓		1	4 ด้านประสิทธิผล	สูง	ดำเนินการตามแผนแล้วและมีประสิทธิภาพ ไม่เกิด ระบบที่ซ้ำซ้อนและล่าช้า สามารถลดระดับโอกาสเกิดได้แต่ยังไม่ลดระดับความเสี่ยง
			ผล	←					→															

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
21.การหยุดทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ (ไฟไหม้, น้ำท่วม, พายุ, หรือ ฟ้าผ่า)	การหยุดทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ ไม่เกิน 1 ครั้ง	1.ตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ทุก 3 เดือน 2.เพิ่ม DR Site	แผน	←	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	→	1	4 ด้านประสิทธิผล	สูง	✓		1	4 ด้านประสิทธิผล	สูง	ดำเนินการตามแผนแล้วและมีประสิทธิภาพ ไม่เกิดการหยุดของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจากเหตุภัยธรรมชาติ แต่ยังคงมีระดับความเสี่ยงเท่าเดิม
			ผล	←	—	—	—	—	→															

ภารกิจด้าน/งาน เทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☑ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
22.การละเมิด พรบ. ลิขสิทธิ์ (ซอฟต์แวร์สำหรับการเรียนการสอน การปฏิบัติงาน งานวิจัย และการบริการวิชาการ)	ไม่สามารถให้มีเหตุการณ์การละเมิด พรบ. ลิขสิทธิ์เกิดขึ้นได้เลย (ซอฟต์แวร์สำหรับการเรียนการสอน การปฏิบัติงาน งานวิจัย และการบริการวิชาการ)	1.ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงรายละเอียด และผลกระทบจากการละเมิด พรบ. ลิขสิทธิ์ 2.ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงรายชื่อซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่มหาวิทยาลัยและคณะฯจัดซื้อไว้ 3. ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงซอฟต์แวร์ที่ใช้ทดแทนกันได้ (Freeware & Open source)	**แผน**	←											→	1	4 ด้านชื่อเสียง	สูง	✓	✓	1	4 ด้านชื่อเสียง	สูง	ดำเนินการตามแผนแล้ว และมีประสิทธิภาพ ไม่มีการละเมิด พรบ. ลิขสิทธิ์ สำหรับ การเรียนการสอน การปฏิบัติงาน การวิจัย และการบริการวิชาการ แต่ยังคงมีระดับความเสี่ยงเท่าเดิม
			ผล	←					→															

ภารกิจด้าน/งาน การจัดการกลยุทธ์

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ☐ **ด้านกลยุทธ์ (S)** ☑ **ด้านการดำเนินงาน (O)** ☐ **ด้านการเงิน (F)** ☐ **ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C)**

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	**ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI)** (12)	**กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง** (13)	**แผน/ผล**	**ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)**												**ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)**			**ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)**		**ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)**			**ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome)** (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	**ระดับ**		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
23.แผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และไม่ก่อให้เกิดการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร	ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย ไม่ถึงร้อยละ50	1.เยี่ยมหน่วยงานเพื่อติดตามผล รับฟังปัญหาและข้ออุปสรรคในการปฏิบัติตามสำหรับบุคลากรทุกระดับ 2.กระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติตามกรอบเวลาที่กำหนด โดยการแจ้งหน่วยงานเจ้าของแผนงานตามขั้นตอน 3.นำเสนอ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลผลการดำเนินงานในภาพรวมของคณะ เพื่อเป็นประโยชน์ในการแข่งขัน และเป็น	**แผน**			↔			↔			↔			↔	3	5 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	✓	✓	1	3	ปานกลาง	1.จัดให้มีกิจกรรมคณบดีพบประชาคมเพื่อสื่อสารทำความเข้าใจไปยังบุคลากรทุกระดับเพื่อรับฟังปัญหาและข้ออุปสรรคในการปฏิบัติ 2.มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นรายไตรมาส โดยมี

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI) (12)	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (15)			ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)		ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (Outcome) (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับ		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				ส่วนงาน	มหาวิทยาลัย				
		แรงกระตุ้นให้กับบุคลากร เป็นรายไตรมาส																						หนังสือแจ้งเตือนหน่วยงานเจ้าของแผนงานทราบล่วงหน้า 3.รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรม การประจำส่วนงานเป็นรายไตรมาส สามารถลดระดับความเสี่ยงได้
			ผล	←———	———	———	———	———	———→															