

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2559
วันพุธที่ 27 กรกฎาคม 2559 เวลา 15.30-16.30 น. ณ ห้องประชุม R210 คณะวิศวกรรมศาสตร์

ผู้มาประชุม

1. ผศ.ดร.จักรกฤษณ์ ศุทธากรณ์	คณบดี	ประธานกรรมการ
2. ผศ.ดร.ธีรพร รับคำอินทร์	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ	รองประธานกรรมการ-
3. ผศ.ดร.วรากร เจริญสุข	รองคณบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
4. อ.ดร.ก่อพร พันธุ์เยี่ยม	รองคณบดีฝ่ายการจัดการด้วยวิศวกรรมดิจิทัล	กรรมการ
5. อ.ดร.ศนิตตา ทองแพง	รองคณบดีฝ่ายการจัดการกลยุทธ์และบัณฑิตศึกษา	กรรมการ
6. อ.ฉันท พูลสวัสดิ์	รองคณบดีฝ่ายการคลังและศิษย์เก่าสัมพันธ์	กรรมการ
7. ผศ.ดร.คงฤทธิ หันจางสิทธิ์	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์	กรรมการ
8. ผศ.ดร.สรารัฐ เวชกิก	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล	กรรมการ
9. ผศ.ดร.บวรลักษณ์ อุนคานนท์	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเคมี	กรรมการ
10. รศ.ดร.พงศธร เศรษฐธีร	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า	กรรมการ
11. อ.ดร.วศพร เตชะพีรพานิช	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
12. ผศ.ดร.ศุภชัย ราษฎร์ศิริ	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ	กรรมการ
13. อ.เจษฎา อาณิล	อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมชีวการแพทย์	ผู้แทนกรรมการ
14. อ.ดร.ทวีศักดิ์ สมานชื่น	อาจารย์ประจำกลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยี- การจัดการระบบสารสนเทศ	ผู้แทนกรรมการ
15. นางอาณา มหาพิรุณ	ที่ปรึกษาคณบดี	กรรมการ
16. นางสาวเขมิกา เขาวนศิลป์	รองหัวหน้าสำนักงานประกันคุณภาพ	กรรมการและเลขานุการ
17. นางปิยธาริน รัตนพันธ์	นักวิชาการพัฒนาคุณภาพ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. ผศ.ดร.ยศชนัน วงศ์สวัสดิ์	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์	กรรมการ
2. ผศ.ดร.ณัฐวรรณ ยศวัฒน์	รองคณบดีฝ่ายวิศวกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม	กรรมการ

เริ่มการประชุมเวลา 16.00 น.

ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม ประธานได้กล่าวเปิดการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 โครงการอบรมการบริหารความเสี่ยง (RM-Basic) สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

รองประธานฯ แจ้งเรื่อง สำนักงานประกันคุณภาพได้จัดโครงการอบรมการบริหารความเสี่ยง (RM-Basic) สำหรับผู้ปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 โดยวิทยากร คุณธรรณา สุขสมัย ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหิดล โดยมีการสรุปผลโครงการอบรม และรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรม ตามเอกสารประกอบวาระที่ 1.1

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

1.2 การประชุมคณะทำงานบริหารและติดตามความเสี่ยง คณะวิศวกรรมศาสตร์

รองประธานฯ แจ้งเรื่อง สำนักงานประกันคุณภาพได้จัดการประชุมคณะทำงานบริหารและติดตามความเสี่ยง คณะวิศวกรรมศาสตร์ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 เวลา 13.30-16.30 น. ห้องประชุม R114 คณะวิศวกรรมศาสตร์ โดยมีรูปแบบเป็นการประชุมกลุ่มย่อยเพื่อระดมความคิดของคณะทำงาน ผ่านการทำแบบ WORKSHOP 1 “Event Identification” WORKSHOP 2 “Risk Assessment” และ WORKSHOP 3 “Risk Response” และนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำเป็นรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560 โดยมีรายละเอียดการประชุมและรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรม ตามเอกสารประกอบวาระที่ 1.2

1.3 ปฏิทินการทำงานด้านบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2559-2560

รองประธานฯ แจ้งเรื่อง สำนักงานประกันคุณภาพได้จัดทำปฏิทินการทำงานด้านบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2559-2560 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารประกอบวาระที่ 1.3

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 1/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 1/2559 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

4.1 รายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560 คณะวิศวกรรมศาสตร์

รองประธานกรรมการ ได้นำเสนอเอกสารประกอบวาระที่ 4.1 เรื่อง รายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560 คณะวิศวกรรมศาสตร์ โดยสำนักงานประกันคุณภาพได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากคณะทำงานบริหารและติดตามความเสี่ยงตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปีงบประมาณ 2560 คณะวิศวกรรมศาสตร์มีการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงทั้งหมด จำนวน 55 เหตุการณ์ สามารถแยกเป็นระดับความเสี่ยงดังต่อไปนี้

ระดับความเสี่ยง	จำนวนเหตุการณ์	แนวทางการจัดการ
สูงมาก (แดง)	16	ลดความเสี่ยง หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หรือร่วมจัดการความเสี่ยง
สูง (ส้ม)	7	ร่วมจัดการความเสี่ยง หรือ การลดความเสี่ยง
ปานกลาง (เหลือง)	26	ยอมรับความเสี่ยง หรือ ลดความเสี่ยง
ต่ำ (เขียว)	6	ยอมรับความเสี่ยง

โดยเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับ สูงมาก (แดง) และระดับสูง (ส้ม) จำนวน 23 เหตุการณ์ ได้นำมาจัดทำแผนปฏิบัติการ 2560 ซึ่งจะได้มีการติดตามผลการทำงานเป็นระยะ ทุก 6 เดือน ดังนี้

ในที่ประชุมได้มีการพิจารณาเหตุการณ์ความเสี่ยง ระดับความเสี่ยง และกิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560) ตามลำดับเหตุการณ์ความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
1 ด้านการศึกษา ระบุความเสี่ยง 16 เหตุการณ์ แบ่งเป็น ระดับความเสี่ยง สูงมาก=5 / สูง=3 / ปานกลาง=6 / ต่ำ=2							
1	หลักสูตรไม่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	1.การตรวจสอบหลักสูตรตามเกณฑ์อย่างเข้มงวดก่อนเสนอมหาวิทยาลัยมหิดล 2.จัดทำคู่มือการเสนอหลักสูตรตามเกณฑ์ที่สกอ.กำหนด	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ / งานบริหารการศึกษา	เห็นชอบ
2	หลักสูตรไม่ผ่านการรับรองจากสภาวิศวกรก่อนนักศึกษาสำเร็จการศึกษา	1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	1.ติดตามและรายงานผลการดำเนินการของหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง 2.แจ้งระเบียบของสภาวิศวกรให้ภาควิชาฯ ทราบเพื่อให้สามารถจัดทำเอกสารเสนอถูกต้องตามเกณฑ์ที่สภาวิศวกรกำหนด	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ / งานบริหารการศึกษา	เห็นชอบ
3	ผู้ปกครองร้องเรียนกรณีที่รุ่นพี่จัดกิจกรรมรุนแรงเกินกว่าเหตุ	1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	1.ปรับเปลี่ยนการจัดกิจกรรมเน้นทางจิตปัญญามากยิ่งขึ้น 2.จัดกิจกรรม Evening Meeting เพื่อประชุมร่วมระหว่างนักศึกษากับเจ้าหน้าที่	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ / งานบริหารการศึกษา	เห็นชอบ
4	นักศึกษาถูกฟ้องร้องกรณีการคัดลอกผลงานทางวิชาการ	1	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	1.ใช้โปรแกรม turn- it-in ในการตรวจการซ้ำของผลงาน	รองคณบดีฝ่ายการจัดการกลยุทธ์และบัณฑิตศึกษา / งานบริหารการศึกษา	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม และรองคณบดีฝ่ายการจัดการด้วยวิศวกรรมดิจิทัล เสนอ เพิ่มเติมกิจกรรม 1.ประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมเรื่อง จรรยาบรรณกฎระเบียบ ให้ความรู้แก่นักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษา สร้างให้เกิดความตระหนักรู้และให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้น

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
5	นักศึกษาฝึกงานทำพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมขณะฝึกงาน ณ สถานประกอบการ	3	5 ด้านชื่อเสียง	สูงมาก	1.สร้างกลไกพัฒนา Soft Skill อย่างต่อเนื่อง	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ / งานบริหารการศึกษา	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม และหัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล เสนอเพิ่มเติมเหตุการณ์ความเสี่ยง
6	จำนวนรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	5	2 ด้านประสิทธิผล	สูง	1.โทรศัพท์แจ้งผลการสอบสัมภาษณ์ให้ผู้สมัครเข้าศึกษาทราบก่อนดำเนินการประกาศอย่างเป็นทางการ 2.ปรับจำนวนนักศึกษาอย่างเหมาะสม	รองคณบดีฝ่ายการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ / งานบริหารการศึกษา	<p>หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า เสนอว่า การโทรศัพท์แจ้งผลสัมภาษณ์ล่วงหน้า (ข้อ 1) อาจเกิดข้อผิดพลาดได้ (กรณีเงื่อนไขเกรดเฉลี่ยสะสมไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนด) ดังนั้นควรแก้ไขกิจกรรมที่เสนอมานี้</p> <p>หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล เสนอว่า การปรับจำนวนนักศึกษาอย่างเหมาะสม (ข้อ 2) ควรตัดออก และคิดกิจกรรมใหม่ทดแทนนางอาณามหาพิรุณ / หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม และรองคณบดีฝ่ายการคลังและศิษย์เก่าสัมพันธ์ เสนอว่าสมควรเปลี่ยนกิจกรรมบริหารความเสี่ยงที่เสนอมานี้เป็น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.ประชาสัมพันธ์เชิงรุก แจ้งเงื่อนไขให้มากยิ่งขึ้น 2.เพิ่มกลยุทธ์ที่จูงใจนักเรียน เช่น ทุนการศึกษา หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล เสนอ 3.ประสานงานกับมหาวิทยาลัย เรื่องเวลาในการรับควรประกาศผลก่อน Clearing House

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
7	จำนวนนักศึกษาสมัครเข้าศึกษาในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาลดลง	3	3 ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ทั่วถึง กลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น 2.ให้ทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่อง	รองคณบดีฝ่ายการจัดการ กลยุทธ์และบัณฑิตศึกษา / งานบริหารการศึกษา	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม เสนอเพิ่มเติมกิจกรรม 1.ปรับปรุงหลักสูตรให้ดึงดูดผู้เรียน มี กระบวนการรับที่ยืดหยุ่น 2.การประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้ทั่วถึง กลุ่มเป้าหมายทั้งภายในประเทศ และนอก ประเทศมากยิ่งขึ้น 3.เพิ่มช่องทางการรับนักศึกษา
8	นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาไม่สามารถ สำเร็จการศึกษาได้ภายในระยะเวลาที่ กำหนด	3	3 ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1.ปรับปรุงระบบการติดตามความก้าวหน้าการ จัดทำวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์	รองคณบดีฝ่ายการจัดการ กลยุทธ์และบัณฑิตศึกษา / งานบริหารการศึกษา	รองคณบดีฝ่ายการจัดการกลยุทธ์และ บัณฑิตศึกษา เสนอเพิ่ม 1.ปรับปรุงคุณภาพของนักศึกษารับเข้า (in take) เพิ่มกระบวนการคัดกรอง 2.สร้างบรรยากาศให้อื้ออำนวยต่อการเรียน การสอน
๒ ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ ระบุความเสี่ยง 6 เหตุการณ์ แบ่งเป็น ระดับความเสี่ยง สูงมาก=5 / สูง=0 / ปานกลาง=1 / ต่ำ=0							
9.	ผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ระดับนานาชาติไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5 ด้าน ประสิทธิผล และชื่อเสียง และ ภาพลักษณ์ องค์กร	สูงมาก	1.ลดความเสี่ยงโดยการสร้าง Research club เพื่อสนับสนุนอาจารย์ในการให้ความรู้ในการ ตีพิมพ์ผลงานวิจัย 2. ตกลงการปฏิบัติงานล่วงหน้าระหว่างคณาจารย์ กับคณะ	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและ วิเทศสัมพันธ์/หน่วย บริหารงานวิจัย	รองคณบดีฝ่ายการจัดการกลยุทธ์และ บัณฑิตศึกษา เสนอเพิ่ม 1.สร้างกลไกเพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำผลงาน หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล เสนอเพิ่ม 2.วิเคราะห์สถานะผลงานวิจัยเปรียบเทียบกับคู่แข่ง และคู่แข่ง เพื่อเป็นแรงกระตุ้นในการทำ ผลงาน

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
10.	จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศต่ำกว่าเป้าหมาย	5	4 ด้าน ประสิทธิผล และชื่อเสียง และ ภาพลักษณ์ องค์กร	สูงมาก	1.ลดความเสี่ยงโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์หรือนักวิจัยเข้าร่วม Workshop การเขียนข้อเสนอโครงการ เพื่อให้ข้อเสนอโครงการมีคุณภาพมากขึ้น 2.เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์การอบรมบรรยายหรือ Workshop ที่เข้าถึงอาจารย์หรือนักวิจัย เช่น Line คณะ, เว็บไซต์ เป็นต้น และแจ้งเตือนล่วงหน้าเพื่อให้อาจารย์หรือนักวิจัยเตรียมตัวได้ทัน 3.ตกลงการปฏิบัติงานล่วงหน้าระหว่างคณาจารย์กับคณะ	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์/หน่วยบริหารงานวิจัย	เห็นชอบ
11.	ผลงานวิจัยไม่สามารถนำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์หรือก่อให้เกิดทรัพย์สินทางปัญญา	5	5 ด้าน ประสิทธิผล และชื่อเสียง และ ภาพลักษณ์ องค์กร	สูงมาก	1.ลดความเสี่ยงโดยการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรที่ดูแลเรื่องนวัตกรรม โดยเฉพาะ อาทิ INNOTECH, สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ, หน่วยทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อประสานงานระหว่างนักวิจัยและผู้ประกอบการในการต่อยอดงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ 2.ตกลงการปฏิบัติงานล่วงหน้าระหว่างคณาจารย์กับคณะ	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์/หน่วยบริหารงานวิจัย	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล เสนอเพิ่ม 1.หน่วยงานที่ทำหน้าที่ผลักดัน ถ่ายโอนเทคโนโลยี ให้ความรู้ ดูแลบริหารจัดการให้ได้มาซึ่งผลงานที่นำไปสู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์
12.	การไม่มีใบรับรองมาตรฐานคุณภาพระดับสากล	5	5	สูงมาก	1.กำหนดวิธีปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้ได้ใบรับรองมาตรฐานในทุกห้องปฏิบัติการ	รองคณบดีฝ่ายการคลังและศิษย์เก่าสัมพันธ์ /	เห็นชอบ

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
			ด้านประสิทธิผล		2.สนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงห้องปฏิบัติการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบรับรอง	หน่วยบริหารงานบริการวิชาการ	
13.	การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	2	5 ด้านชื่อเสียง และ ภาพลักษณ์ องค์กร	สูงมาก	1.พัฒนาความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาแก่นบุคลากร	รองคณบดีฝ่ายการคลัง และศิษย์เก่าสัมพันธ์ / หน่วยบริหารงานบริการ วิชาการ	เห็นชอบ
๕ ด้านคลังและงบประมาณ ระบุความเสี่ยง 6 เหตุการณ์ แบ่งเป็น ระดับความเสี่ยง สูงมาก=2 / สูง=0 / ปานกลาง=4 / ต่ำ=0							
14.	ผลการดำเนินงานด้านการเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	5 ด้านประสิทธิผล	สูงมาก	1. กำหนดแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์เพื่อการระดมทุน/รายได้ทั้งจากภาครัฐและเอกชน 2. กำหนดแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างมาตรการการใช้จ่ายงบประมาณและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม/โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้ 4. จัดทำ/ปรับปรุง ประกาศจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วนและชัดเจนยิ่งขึ้น 5. กระตุ้นและติดตามการจัดเก็บรายได้อย่างจริงจัง กรณีพบปัญหาในการหารายได้ต้องเร่งหาทางแก้ไขเพื่อให้รายได้เป็นไปตามแผน 6. รายงานแผน-ผลรายรับ แยกตามประเภท และตามกิจกรรม/โครงการ เป็นรายเดือน พร้อมนำเสนอข้อมูลวิเคราะห์รายรับตามแผน-ผล ต่อ	รองคณบดีฝ่ายการคลัง และศิษย์เก่าสัมพันธ์ / งานคลังและพัสดุ	เห็นชอบ

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
					ผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางพัฒนาการเพิ่มรายได้ในแต่ละด้าน		
15.	การใช้จ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	3	3 ด้าน ประสิทธิภาพ	สูง	1. ทบทวน ปรับปรุงเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 2. กำหนดข้อตกลง/แผนการปฏิบัติงาน และ ตัวชี้วัดผลสำเร็จ ให้สอดคล้องกับข้อ 1. 3. กำหนดนโยบายงบประมาณให้สอดคล้องกับ ข้อ. 1 และ 2 4. กำหนดแผนงบประมาณ ให้สอดคล้องกับข้อ 1-3 โดยให้ความสำคัญต่อการจัดลำดับ การวิเคราะห์ความต้องการ/ความพร้อมและ วัตถุประสงค์ 5. จัดประชุมชี้แจงแนวทางการบริหาร งบประมาณ 6. กำหนดปฏิทินการบริหารงบประมาณ 7. ติดตาม รายงาน แผน ผล การใช้จ่าย งบประมาณ ตามหมวดรายจ่าย ตามกิจกรรม/ โครงการ เป็นรายเดือน	รองคณบดีฝ่ายการคลัง และศิษย์เก่าสัมพันธ์ / งานคลังและพัสดุ	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล ขอแก้ไข โอกาสเกิด จาก 3 เป็น 4 ระดับความเสี่ยงเป็น สูงมาก
⊕ ด้านการประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์องค์กร ระดับความเสี่ยง 3 เหตุการณ์ แบ่งเป็น ระดับความเสี่ยง สูงมาก=1 / สูง=1 / ปานกลาง=0 / ต่ำ=1							
16.	การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง แต่ถูกตีความที่ผิดพลาดจากกลุ่มผู้รับสาร หรือถูกโจมตีจากบุคคลภายนอก	2	5 ด้านชื่อเสียง และ ภาพลักษณ์ องค์กร และ	สูงมาก	1.มีการให้ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างทันท่วงที 2.มีการเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้รับสาร สื่อมวลชน มา รับฟังข้อมูลที่ถูกต้อง 3.มีการเปิดช่องทางเพื่อรับฟังความคิดเห็น	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและ วิเทศสัมพันธ์ / งาน สื่อสารองค์กรและวิเทศสัมพันธ์	เห็นชอบ

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
			ด้านประสิทธิผล				
17.	การให้ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะที่ไม่ถูกต้อง	3	3 ด้านชื่อเสียง และ ภาพลักษณ์องค์กร และ ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1.มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนการนำเสนอ โดยผู้รับผิดชอบ 2.มีการได้รับการอนุมัติข้อมูลก่อนการเผยแพร่ โดย หัวหน้างาน 3.มีการตรวจสอบหลังการเผยแพร่โดยผู้ใช้งานหรือผู้รับสื่อ	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและ วิเทศสัมพันธ์ / งาน สื่อสารองค์กรและวิเทศ สัมพันธ์	รองประธานฯ สรุปรายชื่อเสนอแนะจากกรรมการ หลายท่าน สมควรให้แก้ไข ข้อ 2 เป็น มีการได้รับการอนุมัติข้อมูลก่อนการเผยแพร่ โดย คณบดี หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
	บุคลากรด้านการประชาสัมพันธ์มี จำนวนจำกัด	4	2 ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1.สร้างความร่วมมือระหว่างบุคลากรภายใน หน่วยงาน 2.เพิ่มจำนวนบุคลากร 3.ทำแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและ วิเทศสัมพันธ์ / งาน สื่อสารองค์กรและวิเทศ สัมพันธ์	เหตุการณ์นี้ ตัดออก
๕ ด้านทรัพยากรบุคคล ระบุความเสี่ยง 7 เหตุการณ์ แบ่งเป็น ระดับความเสี่ยง สูงมาก=1 / สูง=1 / ปานกลาง=2 / ต่ำ=3							
18	คะแนนการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของบุคลากร รายบุคคลยังไม่สามารถสะท้อนผลการ ดำเนินงานในภาพ รวมของหน่วยงานและส่วนงาน	4	4 ด้าน ประสิทธิผล	สูงมาก	1.พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับภาระกิจของหน่วยงาน/ส่วนงาน 2.มอบหมายให้ผู้บังคับบัญชาจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงานกับผู้ใต้บังคับบัญชาก่อนรอบการประเมินอย่างเคร่งครัดและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์	รองคณบดีฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล / งาน ทรัพยากรบุคคล	รองคณบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล แก้ไข โอกาสเกิด จาก 4 เป็น 5 แก้ไข ผลกระทบ จาก 4 เป็น 5
	อัตรากำลังประเภทพนักงาน มหาวิทยาลัยคณะวิศวกรรมศาสตร์มี แนวโน้มสูงขึ้น	3	3 ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1.ติดตาม/รวบรวม ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและ ตรวจสอบข้อมูลวางแผนอัตรากำลังและ งบประมาณล่วงหน้า 2 ปี	รองคณบดีฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล / งาน ทรัพยากรบุคคล	รองคณบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล เสนอ ตัดเหตุการณ์นี้ออก

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
19.	บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรน้อย	4	5 ด้าน ประสิทธิผล	สูงมาก	1.สร้างกิจกรรมเพิ่มความผูกพันของบุคลากรในคณะ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล / งาน ทรัพยากรบุคคล	รองคณบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล เสนอเพิ่มเหตุการณ์ความเสี่ยง
๕ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบุความเสี่ยง 7 เหตุการณ์ แบ่งเป็น ระดับความเสี่ยง สูงมาก= 0 / สูง= 3 / ปานกลาง= 4 / ต่ำ= 0							
20.	การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าซ้อนภายในหน่วยงาน และ มหาวิทยาลัย	2	4 ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1.จัดทำรายการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน หน่วยงาน และ มหาวิทยาลัย 2.ตรวจสอบจากรายการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายในหน่วยงาน และ มหาวิทยาลัย ก่อนดำเนินการ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ 3.อัปเดตรายการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายใน หน่วยงาน และ มหาวิทยาลัยทุก ๆ 1 ปี 4.การวิเคราะห์ภาระงาน 5.การกระจายภาระงาน 6.การทำความเข้าใจกับผู้ใช้งาน	รองคณบดีฝ่ายการจัดการ ด้วยวิศวกรรมดิจิทัล / งานสารสนเทศ	เห็นชอบ
21.	การหยุดทำงานของระบบเทคโนโลยี สารสนเทศจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ (ไฟไหม้, น้ำท่วม, พายุ, หรือ ฟ้าผ่า)	1	4 ด้าน ประสิทธิผล	สูง	1. ตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ทุก 3 เดือน 2.เพิ่ม DR Site	รองคณบดีฝ่ายการจัดการ ด้วยวิศวกรรมดิจิทัล / งานสารสนเทศ	เห็นชอบ
22.	การละเมิด พรบ. ลิขสิทธิ์ (ซอฟต์แวร์ สำหรับการเรียนการสอน การ ปฏิบัติงาน งานวิจัย และการบริการ วิชาการ)	1	4 ด้านชื่อเสียง	สูง	1.ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงรายละเอียด และ ผลกระทบจากการละเมิด พรบ. ลิขสิทธิ์ 2.ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงรายชื่อซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ ที่มหาวิทยาลัยและคณะฯจัดซื้อไว้ 3.ประชาสัมพันธ์ให้ทราบถึงซอฟต์แวร์ที่ใช้ทดแทนกัน ได้ (Freeware & Open source)	รองคณบดีฝ่ายการจัดการ ด้วยวิศวกรรมดิจิทัล / งานสารสนเทศ	เห็นชอบ

ลำดับ	เหตุการณ์ความเสี่ยง	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (แผนปฏิบัติการ 2560)	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (มติที่ประชุม)
๗	ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ระดับความเสี่ยง 5	เหตุการณ์ แบ่งเป็น	ระดับความเสี่ยง สูงมาก=0 / สูง=0 / ปานกลาง= 5 / ต่ำ=0			เห็นชอบ
๘	ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	ระดับความเสี่ยง 4	เหตุการณ์ แบ่งเป็น	ระดับความเสี่ยง สูงมาก= 0 / สูง= 0 / ปานกลาง= 4 / ต่ำ=0			เห็นชอบ
๙	ด้านการบริหารจัดการกลยุทธ์	ระดับความเสี่ยง 1	เหตุการณ์ แบ่งเป็น	ระดับความเสี่ยง สูงมาก=1 / สูง=0 / ปานกลาง=0 / ต่ำ=0			
23.	แผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และไม่ก่อให้เกิดการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร	3	5 ด้าน ประสิทธิภาพ	สูงมาก	1.เยี่ยมหน่วยงานเพื่อติดตามผล รับฟังปัญหาและข้ออุปสรรคในการปฏิบัติตาม สำหรับบุคลากรทุกระดับ 2.กระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติตามกรอบเวลาที่กำหนด โดยการแจ้งหน่วยงานเจ้าของแผนงานตามขั้นตอน	รองคณบดีฝ่ายการจัดการกลยุทธ์และบัณฑิตศึกษา / สำนักงานการจัดการกลยุทธ์	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล เพิ่มเติมกิจกรรม 1.นำเสนอ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลผลการดำเนินงานในภาพรวมของคณะ เพื่อเป็นประโยชน์ในการแข่งขัน และเป็นแรงกระตุ้นให้กับบุคลากร เป็นรายไตรมาส

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบในเหตุการณ์ความเสี่ยง ระดับความเสี่ยง และกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้มีการเสนอแนะเพิ่มเติม และขอให้สำนักงานประกันคุณภาพนำส่งสำเนารายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงฉบับสมบูรณ์แก่คณะกรรมการทุกท่านทางอีเมลล์ด้วย

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

5.1 การกำหนดประชุมครั้งต่อไป

การประชุมครั้งต่อไป ประมาณเดือน ตุลาคม 2559

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

ปิดการประชุม เวลา 17.30 น.

นางปิยธาริน รัตนพันธ์ ผู้จัดรายงานการประชุม นางสาวเชมิกา เขาวนศิลป์ ผู้ตรวจรายงานการประชุม

